附件3

2023年度华容县财政国库集中支付中心整体支出

绩效自评报告

部门（单位）名称：（盖章）

2024年 5月 28 日

（此页为封面）

**2023年度华容县财政国库集中支付中心整体支出**

**绩效自评报告**

1. **部门（单位）基本情况**

华容县财政国库集中支付中心主要职能为单位提供支持保障的职能，承担代理银行执行代理业务的管理，承担县本级国库集中支付动态监控工作。

面向社会提供公益服务的职能，承担全县国库集中支付单位的财政直接支付业务，承担全县预算单位工资发放工作。

完成县财政局交办的其他任务。

单位为财政局二级机构，人员编制21人，实有在职10人

1. **基本支出情况**

2023年财政拨款收入171.46万元，基本支出171.46万元，其中：工资福利支出103.29万元，商品和服务费用68.17万元。

**三、项目支出情况**

**四、部门整体支出绩效情况**

2023年，财政国库集中支付中心按照局党委的统一部署，积极服务预算单位、服务预算执行，圆满完成了各项工作任务。现将一年来的主要工作汇报如下：

1、配合实施预算管理一体化改革，优化了国库集中支付的业务流程和业务规则。实行预算指标控制资金支付，系统自动校验各支付要素，自动记录、生成各类报表和财务报告，精准控制单位每月资金额度，国库集中支付的效率大大提升。

2、有序推进大额支出的审核。实施预算管理一体化后，系统要求对40万元以上的支付进行审核。我们通过上传附件、核对资料、电话沟通解决问题，基本没有增加单位的工作量。在审核中，重点帮助单位严格遵守县政府的关于进一步规范财政财务管理严肃财经纪律的十条规定，紧扣财源建设、政府采购管理、财政投资评审等工作大局，为改善单位财务管理提供了有益的支撑。

3、科学实施国库集中支付动态监控。一是检验摘要内容与指标的经济分类是否相符，促进单位按设定的经济分类使用资金。二是监控住房公积金、残保金、社保缴费资金及个人代扣代缴相关资金的使用范围和对象，节约了财政资金。三是严控向预算单位账户和国库集中支付代管账户支付资金。四是对超额提取现金进行监控，五是对非公务卡支付到个人进行监控，为单位提高财务管理水平提供了有益的帮助。

4、继续推进公务消费刷卡支付。在预算管理一体化改革后，对应当实行刷卡支付的公务消费项目，要求单位继续推进实行刷卡支付，以增强财政支出的透明度。

5、无缝对接做好工资统发。快速有序的完成职能转和工作交接，坚持工资变化必审核，有调进必有调出，加工资先有依据，既保障了全县的工资发放，又保证了工资支出的真实性。

6、针对需求做好业务辅导与服务。简化办事程序，利用网络、微信和电话即时处理和回复各类问题和意见。主动到问题较多的预算单位当面的交流、沟通、演示，解决工作中的困惑。对有需求的单位财务人员，组织预算管理一体化的业务培训，提高财务人员对新系统的操作水平。

**五、存在的问题及原因分析**

监督管理机制有待加强，绩效目标管理有待提升。

1. **下一步改进措施**

1、加强预算绩效管理，进一步加强各单位的预算资金管理，对预算的事前、事中、事后进行全过程控制，在对预算编制与执行的监督管理力度，提高预算资金使用效率。

七、其他需要说明的情况