

附件 4

2024 年度华容县塔市国有林场林区公共支出  
生态保护修复及发展资金-重点管护站点  
建设项目支出绩效自评报告

部门（单位）名称：（盖章）华容县塔市国有林场

2025 年 5 月 23 日

（此页为封面）

1. 报告  
李阳成  
5.26日

# 2024 年度华容县塔市国有林场林区公共支出 生态保护修复及发展资金-重点管护站点建 设项目支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）项目概况

#### 1. 项目背景。

随着国家对生态文明建设的重视，国有林场作为重要的生态屏障，其基础设施建设显得尤为关键。加大国有林场管护站点用房建设力度，能形成全天候、全方位的长效管护机制，对切实保护好国有林场森林资源、维护国家生态安全具有重要作用。张家湾管护用房建设于上世纪 70 年带末 80 年代初，年久失修，道路不畅，人居环境差，部分屋顶、墙面、房屋都不同程度损坏；设施简陋，水电设施老化严重，存在重大安全隐患，已不能满足一线职工正常的生产生活需要。

#### 2. 主要内容及实施情况。

(1)主要内容：对望夫山工区张家湾管护用房共 95 平方米新建改造；对望夫山工区张家湾管护用房操坪及连接林区公路的道路路面硬化、屋场平整、周边环境绿化改造。

(2)实施情况：2024 年 6 月做好项目前期准备工作，完成

申报；2024 年 7 月制定管护用房改造实施方案，成立项目领导小组；2024 年 8 月至 12 月召集民工，进行施工建设；2024 年 12 月项目竣工验收，完备整合项目资料。

### 3. 资金投入和使用情况等。

林区公共支出生态修复及发展资金-重建管护站点建设项目项目总投资 32.5 万元，资金来源中央预算内投资 30.00 万元，林场自筹 2.5 万元。用于劳务 12.54 万元、建筑材料 12.25 万元、装饰厨房及门窗 5.21 万元，房屋周边护坡、道路平整及周边绿化，铺设安装 200 米饮水管道 2.5 万元。已于 2024 年 12 月 31 日之前根据湘财资环指【2024】3 号文件精神支付 30 万元，余 2.5 万元待自筹资金到位后立即支付。

## （二）项目绩效目标

### 1. 总体目标。

张家湾管护用房 95 平方米新建改造 1 座。

### 2. 阶段性目标。

(1)制定管护用房改造实施方案，成立项目领导小组。

(2)基础施工。

(3)主体结构施工。

(4)屋内安装工程。

(5)房屋周边护坡及道路平整，周边绿化、铺设安装 200

米饮水管道。

## 二、绩效评价工作开展情况

### （一）绩效评价目的、对象和范围

严格督促项目实施和资金使用情况，切实发挥好财政资金使用效益，确保资金使用依法、规范、安全、高效。绩效评价对象和范围是望夫山工区张家湾管护用房共 95 平方米新建改造项目所有内容和程序。

### （二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等

原则：本次绩效评价本着科学规范原则。绩效评价注重财政支出的效率性和有效性，严格执行规定的程序。公平、公正、公开原则，绩效评价客观公正。

#### 评价方法：

1. 目标管理法：根据设定的目标来衡量绩效评价达成情况。

2. 关键绩效指标法：通过关键指标项目的完成度以及达成度进行评估。

3. 360 度评估法：由上级、各股室、项目工程技术人员等多方面进行评价。

4. 行为锚定等级评价法：明确关键行为表现并给予相应

等级。

标准：

1. 明确具体：标准应清晰、明确，避免模糊和歧义。
2. 可衡量：项目能够通过具体的数据或行为表现来衡量。
3. 合理客观：符合实际情况，不受主观因素过度影响。
4. 具有一定的挑战性：确保项目能够顺利完成。
5. 可操作性强：便于实施和执行。

### （三）绩效评价工作过程

1. 确定项目评价目标和标准。明确为何进行项目绩效评价以及期望达成的结果，制定具体、可衡量、可达成、有时限的评价标准。

2. 通过多种途径全面收集与绩效评价相关的信息。

3. 对收集到的信息进行整理和分析，找出项目优点和需要改进的地方。

4. 进行绩效评估。依据评价标准和分析结果，对项目的绩效进行客观、公正的评估和打分。

5. 总结与调整。对整个绩效评价过程进行总结，根据实际情况对评价标准和流程进行调整和完善，以提高项目绩效评价工作的质量和效果。



### 三、综合评价情况及评价结论

随着项目的实施、后续工作的推进，在各项指标上都远超预期，取得了突出成绩，林区公共支出生态保护修复及发展资金-重点管护站点建设设项目项目实施达到了各项预期目标。

### 四、绩效评价指标分析

#### （一）项目决策情况

根据对林区公共支出生态保护修复及发展资金-重点管护站点建设设项目的分析，林场决定成立以场长为组长，分管资源的副场长为常务副组长，资源股、营林股、财务股、办公室、产业办及排头山工区的股室长及主任为成员的项目领导小组。根据可靠信息，数据分析、技术可行性分析以及财务预算进行项目决策。对能否预见到项目未来可能面临的问题和机遇，有一定的战略眼光，根据项目实施过程中遇到的意外情况及时进行调整。针对项目决策的可持续性，兼顾项目的短期利益与长期利益可持续性发展。

#### （二）项目过程情况

2024年8月至11月先进行基础施工、主体结构施工，房屋建成后进行屋内安装工程。2024年12月做好房屋周边护坡、道路平整及周边绿化，铺设安装200米饮水管道。

#### （三）项目产出情况

林区公共支出生态保护修复及发展资金-重点管护站点建设项目的实施使望夫山工区张家湾管护用房共 95 平方米新建改造得以完成并投入使用。

#### （四）项目效益情况

##### 1. 经济效益。

为当地部分闲置人员创造一定就业机会，增加当地人员收入。

##### 2. 生态效益。

优化美化项目区的环境，带动项目周边地块环境优化美化。

##### 3. 社会效益。

提高护林员生活水平和生活质量，提升职工幸福感和获得感。

#### 五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

##### （一）主要经验做法

一是领导高度重视、各股室、各资源线之间相互配合、共同协作、做好监督项目、把关审核工作，确保项目顺利完成。二是全程接受检查监督，各部门按照各自职责，落实各项制度措施，抓好项目的实施，项目资金做到专款专用，自觉接受财政、审计、纪检、监察等部门的检查和监督；三是成立机构、明确职责，成立了林区公共支出生态保护修复及发展资金-重点管护站点建设建设项目领导小组，对项目规划、

工程进展、实施质量和项目资金全面负责。

## （二）存在的问题及原因

林区公共支出生态保护修复及发展资金-重点管护站点建设设项目收入来源单一，自筹资金缺少资金来源，没有及时到位，造成项目 2.5 万元工程完工后没有及时支付。

## 六、其他需要说明的问题

无。



附件 5

2024 年度项目支出绩效自评表

项目支出名称			林区公共支出生态保护修复及发展资金-重点管护站点建设项目					
主管部门	华容县林业局			实施单位	华容县塔市国有林场			
项目资金 (万元)		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	自评得分	
	年度资金总额		30	30	10			
	其中：当年财政拨款							
	上年结转资金							
	其他资金							
年度总 体目标	预期目标			实际完成情况				
	张家湾管护用房 95 平方米新建改造 1 座。			2024 年 12 月 31 日前 完成张家湾管护用房 95 平方米新建改造 1 座。				
绩效 指标 (30 分)	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	自评 得分	偏差原因分析 及改进措施
	产出 指标	数量 指标	新房重建 幢数	1 座	1 座	10	10	
		质量 指标	房屋质量 合格率	100%	100%	10	10	
		时效 指标	重建改造 完成时间	2024 年 12 月 31 日前	2024 年 12 月 31 日前	10	10	

绩效指标	效益指标 (30分)	经济效益指标	人员就业情况	增加	增加	10	10	
		社会效益指标	管护人员生活情况	改善	改善	10	10	
		生态效益指标	林场基础设施及森林管护情况	提升、提高	提升提高	5	5	
		可持续影响指标	管护用房持续性	持续	持续	5	5	
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	职工满意度	90%	95%	10	10	
	成本指标 (20分)	经济成本指标	管护用户投入成本	32.5万元	32.5万元	10	10	
			.....					
		社会成本指标						
			.....					
		生态环境成本指标	环境绿化破坏率	1%	1%	10	10	
总分						100	100	

备注：每个一级项目支出一张表。如，业务工作经费，运行维护经费，其他事业发展类资金各一张表。

填表人： 刘涵 填报日期：2025年5月23日

联系电话： 13974078142

单位负责人签字：

