

# 湖南省海霸食品有限公司

## 芥菜产品工艺优化与味型创新技术中心建设

### 绩效自评报告

#### 一、基本情况

##### 1、项目背景

芥菜作为传统食材，一直深受消费者喜爱。近年来，随着人们生活品质的提升，对于芥菜产品的品质、口感、营养价值等方面的要求也越来越高。市场上，芥菜产品种类繁多，但普遍存在口感单一、营养价值不高、生产工艺落后等问题，无法满足消费者多样化的需求。因此，芥菜产品工艺优化与味型创新成为当前行业发展的重要趋势。

当前，芥菜产品的生产工艺和味型创新面临着一些技术瓶颈和挑战。首先，传统制作工艺繁琐，生产效率低下，导致产品成本较高，市场竞争力不足。其次，味型创新缺乏科学有效的技术手段和研发思路，难以突破传统口味的束缚，开发出新颖、独特的产品。此外，行业内缺乏专业的技术研发机构和人才团队，导致技术创新和产品研发进展缓慢。

为了提升芥菜产品的市场竞争力，满足消费者日益多样化的需求，我们决定成立芥菜产品工艺优化与味型创新技术中心，以科技创新为引领，推动芥菜产品的工艺升级和味型创新。

按照《芥菜产品工艺优化与味型创新技术中心建设项目》任务书

的要求，项目在 2024 年 12 月 31 日前完成了经费的筹集及落实。开展技术中心的建设，采购和安装必要的实验设备和研发工具，组织研发团队开展技术研究工作，包括原料选择与处理、加工工艺优化、味型创新等方面，相关技术有突破，部分工艺已申请专利。

## 2、项目主要内容及实施情况

建设一个集工艺优化、味型创新、技术研发、人才培养于一体的芥菜产品技术中心。通过技术创新和产品研发，提升芥菜产品的品质、口感和营养价值，满足消费者多样化的需求。同时，我们还将注重技术成果的转化和推广，推动芥菜产业的升级和发展。具体表现为以下方面：

(1)、工艺优化与标准化：技术中心的首要目标是实现芥菜产品生产工艺的优化和标准化。通过深入研究芥菜的种植、采摘、加工、储存等各个环节，挖掘并应用先进的生产技术和设备，提高生产效率，降低生产成本，同时确保产品质量和安全。此外，制定并推广芥菜产品的生产标准和规范，推动行业的规范化发展。

(2)、味型创新与多样化：技术中心致力于芥菜产品的味型创新和多样化。通过深入研究消费者的口味偏好和市场趋势，结合传统制作工艺和现代调味技术，开发出具有独特口感和风味的新产品。同时，探索不同食材与芥菜的搭配，丰富芥菜产品的口味层次和营养价值，满足市场的多样化需求。

(3)、技术研发与创新能力提升：技术中心重视技术研发和创新能力的提升。通过加强与高校、科研机构等合作，引进和培养专业人

才，建立一支高素质的研发团队。同时，加大研发投入，开展前瞻性技术研究，推动芥菜产品技术的不断创新和升级。

(4)、产学研用深度融合：技术中心力求实现产学研用的深度融合。通过与相关科研机构 and 市场的紧密合作，将科研成果转化为实际生产力，推动芥菜产业的升级和发展。同时，积极参与行业交流和合作，分享技术和经验，促进整个行业的共同进步。

(5)、品牌建设与市场拓展：技术中心致力于芥菜产品的品牌建设和市场拓展。通过优化产品设计和包装，提升产品的品牌形象和市场竞争能力。同时，开展市场调研和消费者分析，为企业提供精准的市场定位和营销策略建议，帮助企业拓展市场份额，提升品牌影响力。

### **3、资金投入和使用情况**

本项目总预算费用为 470 万元，其中中央财政引导资金 70 万元，自筹资金 400 万元。目前专项资金到位率 100%，自筹资金到位 435 万元，项目经费实际实际到位使用情况 100%。针对项目研发经费管理制定并严格执行《研发费用管理制度》，项目财政专项资金和自筹资金分别以辅助账的形式单独核算，做到专款专用。

## **二、项目绩效及设立依据**

本项目可大幅提升生产效率及生产方式精细化、柔性化、智能化水平，突破创新发酵技术和调味食材搭配的关键技术问题，建立工业大数据平台。承担国家或省级科技项目 1 项以上；申请国家专利 11 项；引进和培养专技人员 20 人，其中本科生 15 人，硕士、博士生

5 人；转化科技成果 18 项，实现新增直接经济效益 4000 万元，新增税收 200 万元。

完成时技术指标如下：

- 1. 芥菜标准化生产工艺优化确定芥菜标准化发酵条件；
- 2. 工艺改善处理可以明显的提高芥子苷酶活力，
- 3. 酸处理和 Vc 的添加量的控制对 AITC 生产量影响较大。
- 4. 多种味型的选择。降低亚硝酸盐的浓度

项目绩效考核总体目标及阶段性目标					
一级指标	二级指标	三级指标	立项时状态	第一年目标状态	完成时状态
产出指标	数量指标	申请、取得专利授权数（项）	15	20	31
		转化科技成果（项）	0	1	3
		新增价值 20 万元以上仪器设备(台套)	0	1	4
效益指标	经济效益指标	支持高新技术企业数量	1	2	3
		支持科技型中小企业数量（家）	1	3	4
		促进技术合同成交额（万元）	50	220	270
		新增产值（万元）	200	500	4000
		新增利税（万元）	14.5	50	200
	社会效益指标	培训从事技术创新服务人员数量（人次）	3	8	13
		提供技术咨询/技术服务数量（人次）	2	13	15

三、管理措施及组织实施情况

为确保芥菜产品工艺优化与味型创新技术中心能够高效运行并取得显著成果，海霸食品制定了以下保障措施，涵盖技术研发支持、人

人才培养机制、资金筹措与投入、资源整合利用、知识产权保护、市场调研与反馈、风险评估与管理以及成果转化推广等方面。

### （一）、技术研发支持

1. 设立专项研发基金，用于支持芥菜产品工艺优化和味型创新技术的研发工作。

2. 建立与高校、科研机构的合作机制，共同开展关键技术和成果转化。

3. 搭建技术创新平台，为研发团队提供先进的实验设备和技术支持。

### （二）、人才培养机制

1. 引进高层次人才，包括工艺优化、味型创新、市场营销等领域专业人才。

2. 建立完善的培训体系，提升现有人才的技术水平和创新能力。

3. 设立激励机制，通过项目奖励、成果分享等方式激发员工的创新热情。

### （三）、资金筹措与投入

1. 制定详细的资金筹措计划，包括政府补贴、企业投资、社会融资等多种渠道。

2. 设立专项资金管理账户，确保资金使用的透明性和规范性。

3. 对研发项目进行资金预算和绩效评估，确保资金的合理投入和有效利用。

#### （四）、资源整合利用

1. 建立资源共享机制，整合企业、高校、科研机构等各方资源，实现优势互补。
2. 加强与行业协会、产业联盟等组织的合作，共同推动芥菜产业的发展。
3. 充分利用互联网、大数据等现代信息技术手段，提高资源整合和利用的效率。

#### （五）、知识产权保护

1. 加强知识产权宣传和培训，提高员工的知识产权保护意识。
2. 建立完善的知识产权管理制度，包括专利申请、维权保护等方面。
3. 与专业机构合作，开展知识产权评估和交易服务，促进技术成果的转化和应用。

#### （六）、市场调研与反馈

1. 定期开展市场调研活动，了解消费者需求和市场趋势。
2. 建立消费者反馈机制，及时收集和分析消费者对产品的评价和建议。
3. 根据市场调研和反馈结果，调整产品策略和研发方向，确保产品符合市场需求。

#### （七）、风险评估与管理

1. 对研发项目和技术成果进行风险评估，识别潜在的风险因素。

2. 制定风险应对措施和预案，降低风险发生的可能性和影响程度。

3. 加强风险管理培训和演练，提高员工的风险意识和应对能力。

（八）、成果转化推广

1. 制定成果转化和推广计划，明确推广渠道和目标市场。

2. 加强与媒体、展会等平台的合作，扩大产品的知名度和影响力。

3. 拓展销售渠道和营销网络，促进产品的销售和市场开拓。

通过以上保障措施的实施，为芥菜产品工艺优化与味型创新技术中心提供全方位的支持和保障，推动其取得显著的研发成果和市场效益，为芥菜产业的持续健康发展贡献力量。

四、绩效目标完成情况分析

（一）资金投入情况分析

资金投入情况表

	全年预算数 (A)	全年执行数(B)	预算执行率 (B/A × 100%)
年度资金总额：	470	497.5	105.85
其中：中央财政资金	70	61.9	88.43

地方财政资金	0	0	0
企业自有资金	400	435.6	108.9

本项目在财务上采用独立核算，单独建账的方式，为此公司制定了《专项资金管理制度》《差旅费报销制度》《研发辅助账管理制度》《资金审批管理制度》《财务收支审批程序》《应收账款管理制度》等管理制度，对项目经费的安排及使用，项目经费的预算申报及核批，项目经费的执行与评估，项目经费决算及问效等作出了明确规定。公司还成立了监督小组，严格按《研发经费财务核算管理制度》来执行。

## （二）总体绩效目标完成情况分析（对照总体目标分析全年实际完成情况）

截止到 2024 年 12 月，新增 1 套价值 20 万元以上的设备。2024 年全年新增产值 300 万元，新增利税 35 万元，促进技术合同成交额 170 万元，培训从事技术创新服务人员数量 5 人，提供技术咨询/技术服务数量 11 次。支持高新技术企业 1 家，科技型中小企业 2 家。指标完成度为 100%。累计申请专利 4 件，指标完成度为 80%。主要原因在于还有其他专利的技术申请资料还在整理，预计在 2025 年上半年完成。因项目在 2024 年 7 月开始执行，目前处于研究试验阶段，暂时未能转化量产，因此科技成果为 0 项。



(三) 绩效指标完成情况分析

一级指标	二级指标	三级指标	2024年绩效指标值	完成指标值	指标完成率	未完成的原因
产出指标	数量指标	申请、取得专利授权数（项）	5	4	80	其他专利的技术申请资料还在整理，预计在2025年上半年完成
		转化科技成果（项）	1	0	0	项目从2024年7月开始目前在研究试验阶段，暂时未能量产转化
		新增价值20万元以上仪器设备(台套)	1	1	100	
效益指标	经济效益指标	支持高新技术企业数量	1	1	100	
		支持科技型中小企业数量（家）	2	2	100	
		促进技术合同成交额（万元）	170	170	100	
		新增产值（万元）	300	300	100	
		新增利税（万元）	35.5	35.5	100	
	社会效益指标	培训从事技术创新服务人员数量（人次）	5	5	100	
		提供技术咨询/技术服务数量（人次）	11	11	100	

五、偏离绩效目标的原因和下一步改进措施

1、2024 年公司数量指标中申请及授权专利数量未完成，原因如下：

因公司专利布局原因，2024 年已申请、授权专利数未达到绩效考

核指标数值，将于 2025 年完成指标。

2、2024 年公司数量指标中转化科技成果数量未完成，原因如下：  
项目处于研究试验阶段，暂未能量产转化。预计 2025 年完成。

六、其他需要说明的问题（中央巡视、各级审计和财政监督中发现的问题及其所涉及的金额）

无。