

# 华容县教育体育局

---

## 华容县教育体育局 华一护城中学建设工作方案

为贯彻落实湖南省人民政府《关于统筹推进县域内城乡义务教育一体化改革发展的实施意见》（湘政发〔2017〕20号）有关精神，不断推进县域教育综合改革，有效整合教育教学资源，充分发挥省级示范高中的辐射引领作用，切实推动义务教育优质均衡发展，结合我县实际，特制定本方案。

### 一、工作目标

1. 以华容一中为龙头，组建“华一教育集团”。华容一中通过自身教育品牌效应和示范引领作用，逐步、稳妥扩大集团化办学的覆盖面，激发集团内学校办学活力，落实集团校际文化共建、资源共享、特色融合、管理一体思路，着力打造互助共赢的学校发展共同体，整体提升教育教学水平。

2. 将章华镇护城中学作为“华一教育集团”的基地学校，更名为“华一护城中学”，由华容一中管理，办成一所城区高标准寄宿制初中学校。教体局根据集团化办学成效逐步扩大集团办学规模。

### 二、组织机构

成立教育集团化办学工作领导小组，组长龚成明，副组长刘奉良、何军（常务），蔡亚利、杨宏发、王宇峰、刘建新、戴方栋为成员。领导小组下设 5 个工作小组，具体负责华一护城中学的改制、转隶工作：

### **1. 统筹协调小组**

组长何军，副组长戴方栋，刘志宏、张华、王卫红、符军、汪全斌、张鹏为成员，负责集团化办学的组织协调工作。

### **2. 招生协调小组**

组长刘建新，彭志宏、田志刚、蔡湘军、段建军、何建平为成员，负责学生分流安置及招生办班工作的组织协调。

### **3. 师资协调小组**

组长杨宏发，刘志宏、韩迪武、龚慧仙、马守国为成员，负责教师分流安置及教师招聘的组织协调工作。

### **4. 资产协调小组**

组长蔡亚利，陈姜红、李俊、王卫红、罗辅泉、彭传忠、夏勇为成员，负责财务、资产清查移交等组织协调工作。

### **5. 纪监监督小组**

组长王宇峰，严峻、肖金渠、郭红、涂鑫淼、张星颖为成员，负责集团化办学过程中的执纪问责监督工作。

## **三、工作程序**

华一护城中学改制工作分为四个阶段，由各工作小组根据工作职责和要求有序推进，在规定期限内完成工作任务。

**1. 宣传发动阶段（5月15日-7月25日）。**7月15日前制定工作方案；7月25日前召开动员大会、教师大会，全面宣传发动。

**2. 转移安置阶段（7月16日-7月30日）。**7月30日前，完成学生分流安置、财务资产清查划转、学校班子组建工作。

**3. 新校组建阶段（8月1日-8月20日）。**8月10日前，完成原护城中学校长室办公场地转迁、教师分流安置工作；8月20日前，完成新聘教师招聘、岗前培训、办学条件改善、办学评估、开学揭牌仪式筹备等工作。

**4. 新校开学阶段（8月21日-9月1日）。**8月25日前完成招生工作；8月31日前完成开学前的各项准备工作；9月1日，举行揭牌仪式。

#### **四、工作要求**

##### **1. 稳妥推进学生分流安置。**

原护城中学在籍学生继续在原校就读直至毕业，华一护城中学2020年招生办班规模暂按初中12个班标准设置。

根据城区阳光招生工作需要，华一护城中学新增七年级4个班（含2个寄宿班），新增小学一年级2个班，在城区新建学校建成后整体搬迁至新校区。

##### **2. 多措并举调优教师结构。**

一是合理分流现有教师。原护城中学现有在编教师根据自愿的原则，以公开选聘的方式分流安置，按个人自主申报、

学校考核、师资协调组审核、局长室审定公示的程序，分流安置到城区县直学校、章华镇所辖其他学校，或留驻华一护城中学。公开选聘方案由师资协调小组制定，经局长办公会议审定后执行。

除原护城中学本部的退休教师外，章华镇区域内退休教师由章华镇红石中学负责管理。公开选聘时，男教师年满 57 周岁、女教师年满 52 周岁或患重大疾病的教师根据本人意愿分流安置，可不受选聘名额限制。

**二是选派骨干教师支教。**根据办学需要，为增强示范引领作用，华容一中选派部分骨干教师到华一护城中学支教。所派教师的待遇，由华容一中提出方案报教体局党委批准后执行。

**三是公开招聘教师补充。**根据学校招生办班规模和编制数，采取全县公开择优招聘的办法，补充部分紧缺学科教师。

**四是调优学校领导班子。**按办学规模设置学校领导班子，校长和分管教学的副校长由华容一中提名，报教体局党委批准任命，学校其他干部由教体局党委考察任命。

### **3. 科学规划改善办学条件。**

**一是调整章华镇教育管理机构办公场地和名称。**原护城中学校长室整体搬迁到章华镇红石中学办公，以章华镇红石中学名义管辖章华镇区域内县直学校以外的教育事务。

**二是严格资产管理。**原护城中学设施设备原则上不得转

移，继续用于华一护城中学办学。确因工作需要转移的，由章华镇红石中学专题报局长室审定后实施。从严查处损坏、侵占学校资产的行为。

**三是**原护城中学财务往来、财务资料及财务档案由章华镇红石中学管理，审计股加强审计监督，防范财务风险。

**四是**华一护城中学要根据办学规模，做好校舍改造、新建教学用房的规划和实施；要主动争取相关部门、校友及其他社会力量的支持，加大硬件建设投入，升级学校周边道路、排水等相关市政配套设施。

**4. 强化监管确保集团化办学顺利推进。**集团化办学，是提升我县办学品位和办学质量的一项创新举措。相关学校和局机关相关股室必须严格依法、依程序稳妥推进，严谨规范操作，做好应急预案，防范各类风险。华容一中要科学践行党和国家的教育大政方针政策，夯本培苗，全力育人，努力将华一护城中学办出特色，办出水平。纪监部门要加强监督，严肃查处违纪违规行为，保障改制工作顺利实施。

