

中共插旗镇委员会办公室文件

插办发〔2023〕25号

陈毅



中共插旗镇委员会办公室 印发《关于插旗镇领导班子成员深入开展调查研究的 工作方案》的通知

各基层党组织：

现将《关于插旗镇领导班子成员深入开展调查研究的工作方案》印发给你们，请认真落实执行。

中共插旗镇委员会办公室

2023年8月8日



关于插旗镇领导班子成员深入开展调查研究的 工作方案

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻落实党的二十大精神，根据中央、省委、市委、县委关于大兴调查研究的安排，现制定本工作方案。

一、总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神和习近平总书记考察湖南重要讲话、对岳阳工作的重要指示批示精神，结合开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，以及省委十二届三次全会、市委八届五次全会、县委十三届四次全会所明确的各项目标任务，结合党员干部下基层大走访、村（居）民代表常态化服务联系群众等活动，深入开展事关全局的战略性调研、破解复杂难题的对策性调研、新时代新情况的前瞻性调研、重大工作项目的跟踪性调研、典型案例的解剖式调研、推动落实的督查式调研，不断深化对党的创新理论的认识和把握，善于运用改革创新思维研究新情况、解决新问题、总结新经验、探索新规律，把决策部署变成工作措施、工作方案、工作任务，创造性地开展工作，为着力夯实芥菜产业转型升级、助力乡村振兴、聚力建设“富美插旗”新愿景，做出新的更大贡献。

二、重点选题

镇领导班子成员每人牵头 1 个课题开展调研，同时针对分管领域或工作中最突出的难点问题进行专项调研。调研选题，

从以下 26 个方面自拟。

1. 围绕芥菜优势产业，打造有影响力和集群优势的芥菜产业链。
2. 打通产业链断点和接点，推动产业形成纵向一体化、横向一体化。
3. 健全和用好产业引导基金，债务收紧情况下，将政府对企业的支持由软约束变为硬约束，解决企业要优惠和当前条件政策制约难题。
4. 推进“个转企、小升规、规改股、股上市”，持续做强培优实体企业。
5. 加快企业上市步伐，更好发挥资本市场作用。
6. 发展壮大芥菜产业，提升产业化水平。
7. 充分发掘释放内需潜力，办好节会、闹热经济。
8. 降低企业经营成本，整治“新官不理旧帐”，持续优化营商环境。
9. 以工业化思维发展农业、以城市运营的方法建设农村、以大集体的机制组织农民，打牢农业农村基础。
10. 破解交通事故挤占诉讼资源难题。
11. 总结推广基层治理创新模式，提升基层治理能力现代化水平。
12. 深化拓展治陋树新，持续推进农村移风易俗。
13. 探索推进“以强带弱”村级发展共同体建设，打造宜居宜业和美乡村。
14. 打造新时代“守护好一江碧水”生态文明实践基地。

15. 加强农业面源污染治理，提升乡村环境品质。
16. 推进村级债务清理化解和风险防范。
17. 加强和改进信访工作，强化信访源头和诉源治理。
18. 加强应急管理体系和能力建设，及时防范化解安全生产重大风险隐患。
19. 加强各类意识形态阵地建设和管理，全面提升全媒体传播质量。
20. 加强民间信仰活动场所管理，防范化解宗教领域风险隐患。
21. 深化基层党组织“四亮”主题活动，增强党组织政治功能和组织功能。
22. 以党建带社建群建，完善群众自治组织，推动群众自我服务、自我管理。
23. 大力弘扬奋进“十律”，整肃“浮泛拖推、逐利争好”等不正之风，提振干部队伍作风状态。
24. 加强年轻干部和女干部、少数民族干部、党外干部培养任用，增强干部队伍整体活力。
25. 突破紧缺岗位人才瓶颈；加大人才引进、培养、使用力度，打通各类人才晋升渠道。
26. 领导班子同志分管领域或所在地方巡视巡察发现问题长期未解决的老大难问题。

三、方法步骤

主要按照以下 5 个步骤进行。

(一)制定方案。镇领导班子同志认真做好调研“功课”，切实围绕选定的调研课题，制定具体调研方案，精心谋划调研内

容、方式方法并明确工作要求等，统筹安排、合理确定调研的时间、地点和参加人员，直奔现场、直奔主题，坚决不作没有问题的汇报，不搞不解决问题的调研。

(二)开展调研。镇领导班子同志带头践行“一线工作法”，深入企业车间、工地现场、田间地头等地，了解重大项目推进和企业生产经营情况，用心用情访民情、听民意、解民忧。持续巩固和完善镇级领导联点责任制，镇领导班子同志每人联系 1 个村（社区），或根据职责和工作分工联系 1 家企业或学校、医院等基层单位。注重转换角色，自觉站在群众立场想问题、作决策、办事情，通过各种途径了解群众的意见和要求、批评和建议，做到实事求是，有一是一，有二是二。做好解释应答，掌握调研反馈具体情况以后，及时到项目现场、村（社区）一线等及时解决、解释、解答，努力解决好广大群众最关心、最直接、最现实的各类问题。在全镇下半年学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育期间，每位镇领导班子同志深入基层和部门调研时间不少于三分之一，到联系点调研不少于 3 次，至少安排 2 次接访下访。

(三)深化研究。运用习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法，对调研中发现的情况和问题进行全面深入系统分析，充分论证和科学决策。特别是对那些具有普遍性和制度性的问题、涉及改革发展稳定的深层次关键性问题，以及难题积案和顽瘴痼疾等，要研究透彻、找准症结。在此基础上，镇领导班子利用 1 天时间，交流调研情况，研究对策措施，形成解决问题、促进工作的思路办法和政策举措。

(四)解决问题。对调研中反映和发现的问题，严格按照“四

四表单”要求，明确任务、责任和完成时限，实行打桩定位、到岗到人，特别是重点难点问题要一件一件挂号销号、一环一环调度督办。对普遍共性、反复出现的问题、比较严重的问题，查漏洞、打补丁，推动出台政策措施；对苗头性、倾向性问题，加强排查和预判，抓早抓小，从源头及时消除风险隐患；对能够现场解决或短期解决的问题，不等不拖、立行立改；对一时难以解决、需要持续推进处置的问题，制定方案，明确目标，一抓到底；对涉及多个村（社区）或部门单位的问题，明确牵头单位和责任人，上下协同、整体解决；对一些不符合政策法规的诉求，做好解释引导，及时稳控到位。

（五）督查回访。镇领导班子健全调研发现问题整改督查问效机制，用好通报、约谈、考评、问责等手段，加强对调研课题完成情况、问题解决情况的督查督办和跟踪问效。调研课题完成后，镇领导班子同志要及时复盘总结，检视调查研究工作全过程，对问题解决情况开展“回头看”，反复确认问题是否整改到位、是否举一反三、是否完善并落实工作机制。对已经完成整改的，进一步巩固成果，严防问题反弹；对问题整改不彻底的，滚动办理，直至问题解决。

四、工作要求

（一）强化组织领导。镇成立调查研究工作领导小组，由镇党委书记刘专任组长，镇长汤文辉、党委副书记陈毅（常务）任副组长，镇党政领导班子任成员，领导小组下设办公室，由晏清兼办公室主任，夏慧聪、漆琴、欧阳宇晴、余琦、王思远、陈宇任办公室成员。镇领导领导小组成员要各负其责，带头抓好分管

领域或所在地方的调查研究工作，带头建立联系点、带头接访下访、带头解决问题，自己动手撰写调研报告，以上率下、作出示范。领导小组办公室负责牵头组织实施，各基层党组织协助做好有关工作，确保调研有序推进。

(二) 强化工作作风。严格遵守中央八项规定及其实施细则精神和省委实施意见以及市委、县委若干措施，力戒形式主义、官僚主义，做到轻车简从、厉行节约，不增加基层负担，不提与调查研究工作无关的要求，不影响调研对象单位正常工作。加强调研统筹，避免扎堆调研、多头调研、重复调研。

(三) 强化成果运用。坚持把调查研究与工作决策和决策实施结合起来，推动调查研究成果的实践运用、价值转化。对优秀调研报告，及时组织研究，结合工作实践，通过出台政策措施、创新制度机制等方式，将成功做法进行模式化、标准化，使调研成果转化为镇党委破解难题、推动工作的实际成效。

附件：

插旗镇领导班子联点一览表

单位	班子成员	备注
同福村	晏 清	
注北村	刘 专	
插旗村	陈 毅	
犬湾村	彭 胜	
曙光村	高卓林	
众城村	黄永红	
千和村	汤文辉	
千和村	白 裕	
向阳街社区	黄岳峰	